

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Varberg Energi AB
559465-0037

Räkenskapsåret
2025

Styrelsen och verkställande direktören för Varberg Energi AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Varberg Energi AB, organisationsnummer 559465-0037 med säte i Varberg, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom elhandel, elnät, fjärrvärme, energitjänster, gashandel, gasnät, belysning och bredband.

Viktiga förhållanden

Företaget ägs till 100 % av Varbergs Stadshus AB (556674-7878) som till 100 % ägs av Varbergs kommun (212000-1249)

Koncernen består av moderföretag med fyra helägda dotterföretag, Varberg Energimarknad AB (556524-3010), Varberg Energi Infra AB (559465-0045), Varberg Energi Elnät AB (556013-1459) och Varberg Energi Morkullan AB (556422-2312).

Verksamheten

Dotterföretagen svarar inom koncernen för elproduktion samt inköp och försäljning av el, elnät, fjärrvärme, gas, gasnät, belysning och bredband. År 2025 var moderbolagets andra verksamhetsår men koncernens trettioåttonde verksamhetsår.

Uppgifter i förvaltningsberättelsen avser även koncernen.

Koncernen bedriver framförallt rörelse i Varbergs kommun.

Samtlig personal verksam i VE-koncernen är anställd i moderbolaget.

Års och-koncernredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

VE-koncernens dotterbolag Varberg Energimarknad AB har under räkenskapsåret sålt två större anläggningstillgångar. Dels hela vattenkraftverksamheten belägen i Oskarström och dels tre av fyra vindkraftverk i Askome. Försäljningarna har medfört att dotterbolagets anläggningsinnehav har minskat med 25%.

Koncernens personal är fortsatt anställd i moderbolaget och hyrs ut till dotterbolagen. Moderbolaget utför också gemensamma tjänster och utveckling för koncernen.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	841 703	794 171	856 824	1 173 615	1 157 873
Resultat efter finansiella poster	262 273	80 106	86 167	88 583	50 845
Balansomslutning	2 010 621	2 007 277	1 939 452	1 870 594	1 776 689
Soliditet (%)	43,1	34,1	35,6	36,0	35,5
Avkastning på totalt kap. (%)	14,6	5,6	5,8	5,5	3,6
Antal anställda	133	130	126	123	125
Balansomslutning	0	0	0	0	0

Moderbolaget	2025	2023/24
Nettoomsättning	193 103	150 374
Resultat efter finansiella poster	195 646	7 119
Balansomslutning	1 294 846	1 197 914
Soliditet (%)	33,8	21,8
Avkastning på eget kap. (%)	43,9	2,7
Avkastning på totalt kap. (%)	15,2	0,7
Antal anställda	133	130

Försäljning och resultat i Varberg Energi AB

Nettoomsättningen uppgick till 193 mnkr, vilket till 99 % avser internfakturering till dotterbolagen av tid och material. Resultat efter finansiella poster för VEAB blev 192 mnkr.

Ekonomi - koncernen

Nettoomsättningen för koncernen uppgår till 842 mnkr.
Redovisat resultat efter finansiella poster uppgår till 262 mnkr.

Medarbetare och organisation

Medelantalet anställda är 133. Av dessa är 35% kvinnor och 65% män, vilket är en något jämnare fördelning än genomsnittet inom energibranschen där 25% är kvinnor.
Indikatorn för hur engagerade och lojala de anställda är (ENPS) mäts kontinuerligt och har ökat stadigt de senaste tre åren och uppgår till 31.

Systematiskt arbetsmiljöarbete (inklusive arbetsskador/tillbud)

Sjukfrånvaron är lägre 2025 än 2024. Under 2025 var sjukfrånvaron 2,3%. 45 av de anställda är utan sjukdagar de senaste 12 månaderna.

Utveckling och hållbarhet

Hållbarhet

Fokus för 2025 har varit att implementera CSRD-rapportering och till det kopplad affärsutveckling. Nätflexplattformen, B2B portalen, har utvecklats med beräkningar och rapporter som stödjer CSRD-rapportering samt stöd i vardagen till organisationen i att göra hållbara val.

En hållbarhetsredovisning har upprättats och finns tillgänglig som bilaga till detta dokument.

Utveckling

Under 2025 har fortsatt breddning/utveckling av AI-verktyg för Varberg Energi genomförts. Nätflex (Virtual power plant) har till exempel kompletterats med AI-styrning av energiresurser samt hjälpmedel till kundservice har tagits fram. Utvecklingsarbete har skett av plattform för teknisk aggregator för lansering under Q2 2026. Innovationsprojekt har bedrivits för att visa på lösningar om hur förnybar energi kombinerat med logiken i Nätflex och teknik för att ladda i/ur tunga eldrivna transportfordon kan försörja vitala punkter i samhället vid elavbrott.

Investeringar och finansiell ställning

Investeringarna uppgick till 138,3 mnkr vilket var 56,1 mnkr lägre än 2024. De största investeringarna utgörs av utbyggnad av elnät och fjärrvärmenätet samt etablering av fjärrkyla. Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 842 mnkr och har ökat med 48 mnkr mot 2024. Resultatet efter finansiella poster för koncernen uppgår till 262,3 mnkr vilket är en ökning med 182,2 mnkr jämfört med 2024 och beror huvudsakligen på avyttring av elproduktionstillgångar.

Förväntad framtida utveckling

Framtida satsningar innefattar att bygga och erbjuda fjärrkyla i Varberg, generellt utveckla den digitala förmågan bla. inom flexibilitetstjänster, växa inom balansansvarstjänster samt fortsatt utbyggnad av el- och fjärrvärmenätet.

Initiativen stödjer omställningen i samhället, stabiliteten i elnäten samt involvering av kunder och deras resurser.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker; marknadsrisk, elprisrisk, volymrisk, valutarisk och kreditrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicy fastställs av styrelsen och fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Bolagsstyrning

Styrelsen i moderföretaget, Varberg Energi AB består av fem ordinarie ledamöter och tre suppleanter. Vid styrelsemöten deltar även VD och ATO-representanter. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Varbergs kommunfullmäktige och anmäls på Varberg Energis årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöter och suppleanterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelsen i helägt dotterföretag tillsätts av Varbergs kommunfullmäktige. Samtligas styrelseledamöter anmäls på dotterbolagens årsstämma.

Styrelsen för Varberg Energi AB sammanträdde vid åtta protokollförda tillfällen under 2025. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Under året offentliggjordes två tertialrapporter. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört ett strategiseminarium.

Varbergs kommun utfärdar årligen såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag som särskilt ägardirektiv till Varberg Energi AB. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till ägarna för beslut. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också årliga finansiella måltal som ska ses som långsiktiga mål som uttrycker en förväntan som omprövas årligen. Följande mål fanns för innevarande år tillsammans med utfall för de senaste tre åren:

	Mål	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Soliditet %	30,0 %	43,1 %	34,1 %	35,6%
Resultat efter finansiella poster, tkr	50 000	262 273	80 106	86 167

Styrelsen och företagsledningen lämnar årligen en rapport över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmannarevisorernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 000	684 269	686 269
Årets resultat		180 965	180 965
Belopp vid årets utgång	2 000	865 234	867 234

Moderbolaget	Aktie- kapital	Fond Utv.utgifter	Aktie ägartillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 000	1 922	250 167	-1 922	-44	252 123
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-44	44	0
Aktivering fond utv.kostnader		3 515		-3 515		0
Avskrivning fond utv.kostnader		-670		670		0
Årets resultat					181 488	181 488
Belopp vid årets utgång	2 000	4 767	250 167	-4 811	181 488	433 611

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

årets vinst	181 488 140
disponeras så att till aktieägare utdelas i ny räkning överföres	55 000 000 126 488 140 181 488 140

Koncernbidrag har lämnats med 80 212 tkr vilket föranlett att fritt eget kapital per balansdagen, efter beaktande av skatteeffekten, reducerats med 16 524 tkr.

Styrelsens uppfattning är att värdeöverföringen, i form av lämnat koncernbidrag samt utdelning, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Det lämnade koncernbidraget och utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad om anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln)

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	3	841 702	794 170
Aktiverat arbete för egen räkning		492	2 247
Övriga rörelseintäkter	5	29 161	313
		871 355	796 730
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-430 635	-377 426
Övriga externa kostnader	6, 7	-98 593	-90 383
Personalkostnader	8	-117 433	-107 779
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-112 866	-109 958
Övriga rörelsekostnader		-4 432	-415
		-763 959	-685 961
Rörelseresultat		107 396	110 770
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	188 530	0
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-6 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3 317	2 348
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-30 969	-33 011
		154 878	-30 663
Resultat efter finansiella poster		262 274	80 106
Bokslutsdispositioner	12	0	0
Koncernbidrag		-80 212	-83 346
Resultat före skatt		182 062	-3 240
Skatt på årets resultat	13	-1 096	-39
Årets resultat		180 966	-3 279

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

14	4 767	1 922
	4 767	1 922

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

15	128 627	165 198
----	---------	---------

Maskiner och andra tekniska anläggningar

16	1 496 161	1 561 268
----	-----------	-----------

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

17	76 956	52 517
	1 701 744	1 778 983

Finansiella anläggningstillgångar

Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i

20	6 114	12 114
----	-------	--------

Andra långfristiga värdepappersinnehav

21	79	184
----	----	-----

	6 193	12 298
--	--------------	---------------

Summa anläggningstillgångar

	1 712 704	1 793 203
--	------------------	------------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

9 311	10 697
-------	--------

9 311	10 697
--------------	---------------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

31 144	45 809
--------	--------

Fordringar hos koncernföretag

13 225	15 021
--------	--------

Fordringar hos Varbergs Kommun

146 136	0
---------	---

Aktuella skattefordringar

8 618	11 691
-------	--------

Övriga fordringar

5 215	1 306
-------	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22	55 134	82 996
----	--------	--------

	259 472	156 823
--	----------------	----------------

Kassa och bank

29 134	46 554
--------	--------

Summa omsättningstillgångar

297 917	214 074
----------------	----------------

SUMMA TILLGÅNGAR

2 010 621	2 007 277
------------------	------------------

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	23	2 000	2 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		865 234	684 269
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		867 234	686 269
Summa eget kapital		867 234	686 269
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		232	865
Uppskjuten skatteskuld	25	159 677	158 554
		159 909	159 419
Långfristiga skulder			
Skulder till Varbergs Kommun	26	740 656	820 680
Skulder till koncernföretag		41 984	32 772
		782 640	853 452
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		43 077	64 820
Skulder till koncernföretag		85 170	60 458
Skulder till Varbergs kommun		0	126 885
Övriga skulder	27	46 193	29 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	26 398	26 137
		200 838	308 137
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 010 621	2 007 276

Koncernens

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		262 274	80 106
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	29	91 944	110 597
Betald skatt		1 977	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		356 195	190 664
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		1 386	1 564
Förändring kundfordringar		14 665	0
Förändring av kortfristiga fordringar		-120 387	68 705
Förändring leverantörsskulder		-21 743	0
Förändring av kortfristiga skulder		-85 556	37 695
Kassaflöde från den löpande verksamheten		144 560	298 628
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 515	-2 373
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-134 736	-195 117
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		76 212	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-12 114
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		51 083	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 956	-209 604
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-71 000	-50 574
Amortering av lån		-80 024	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-151 024	-50 574
Årets kassaflöde		-17 420	38 450
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		46 554	8 104
Likvida medel vid årets slut		29 134	46 554

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2023-12-21 -2024-12-31 (13 mån)
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3, 4	193 103	150 374
Aktiverat arbete för egen räkning		492	2 247
Övriga rörelseintäkter	5	1 803	171
		195 398	152 792
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-865	-196
Övriga externa kostnader	6, 7	-54 091	-29 101
Personalkostnader	8	-117 432	-106 795
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 217	-8 633
		-180 605	-144 725
Rörelseresultat		14 793	8 067
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	182 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	5	52
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 152	-999
		180 853	-947
Resultat efter finansiella poster		195 646	7 120
Bokslutsdispositioner	12	-14 158	-7 164
Resultat före skatt		181 488	-44
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		181 488	-44

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

14 4 767 1 922
4 767 1 922

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar

16 10 606 17 950
10 606 17 950

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

18 264 168 264 168

Fordringar hos koncernföretag

19 185 000 185 000

449 168 449 168

Summa anläggningstillgångar

464 541 469 040

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

9 311 10 697
9 311 10 697

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

0 22

Fordringar hos dotterbolag

818 803 693 364

Aktuella skattefordringar

0 745

Övriga fordringar

1 067 12 640

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22 2 762 3 106

822 632 709 877

Summa omsättningstillgångar

831 943 720 574

SUMMA TILLGÅNGAR

1 296 484 1 189 614

Moderbolagets	Not	2025-12-31	2024-12-31
Balansräkning			
Tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	33		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	2 000	2 000
Fond för utvecklingsutgifter		4 767	1 922
		6 767	3 922
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		245 356	248 245
Årets resultat		181 488	-44
		426 844	248 201
Summa eget kapital		433 611	252 123
Obeskattade reserver	24	5 437	9 416
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	25	0	0
Summa avsättningar		0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	740 656	820 680
Summa långfristiga skulder		740 656	820 680
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 046	9 282
Skulder till dotterbolag		0	40 942
Skulder till koncernföretag		85 645	13 336
Skulder till Varbergs Kommun		9 495	30 499
Aktuella skatteskulder		186	0
Övriga skulder	27	2 255	1 693
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	13 153	11 643
Summa kortfristiga skulder		116 780	107 395
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 296 484	1 189 614

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2023-12-21 -2024-12-31 (13 mån)
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		14 793	8 067
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	0	1
Avskrivningar		8 217	8 633
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		163 863	603 247
Erhållen ränta		5	51
Erlagd ränta		-1 152	-999
Betald inkomstskatt		931	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		186 657	619 000
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		1 386	-10 697
Förändring av kundfordringar		22	-22
Förändring av kortfristiga fordringar		-44 975	-709 852
Förändring av leverantörsskulder		-3 236	9 280
Förändring av kortfristiga skulder		-62 913	98 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten		76 941	5 821
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-203	-3 820
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-3 515	-2 001
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 718	-5 821
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-80 024	0
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		6 801	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-73 223	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Belopp i Tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Års - och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). För att ge en rättvisande bild har koncernvalutakonto omklassificerats från kassa och bank till fordran eller skuld hos Varbergs kommun. Nyckeltalen i flerårsjämförelsen har räknats om. I övrigt är tillämpade principer oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2025. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom ett eget kapitel.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs produktion, försäljning och distribution av el, värme, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, kommunikation samt andra intäkter såsom energitjänster, entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts

mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas inom posten Nettoomsättning.

Försäljning av distribution av energi

Energiförsäljning faktureras månadsvis efter leveransmånaden men intäktsredovisas i leveransmånaden.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalts av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, eller bredband intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Anslutningsavgiften redovisas som en intäkt under det år den faktureras.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador ets. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som en skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningen av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner uppskattas och kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den perioden som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs anläggningstillgångens anskaffningsvärde. Vindkraftanläggningarna åsätts fr o m 2023 ett restvärde vilket innebär att tillgången inte kommer att skrivas av i sin helhet.

Mark- och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Kontors- och lagerbyggnader, verkstäder 20-100 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Batterianläggningar 15 år

Vattenkraftanläggningar 20-50 år

Vindkraftanläggningar 10-25 år

Solkraftanläggningar 35 år

Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10-35 år

Kontorsutrustning 5-10 år

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar, Nedskrivningsprövningen görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har

förändrats.

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs delvis eller i sin helhet om de skäl som låg till grund för nedskrivning har förändrats.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installationer och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för vindkraft och andra anläggningstillgångar med krav på återställande eller liknande inkluderar en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling av vindkraftverket. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte

kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Finansiella anläggningstillgångar och värderas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Andra långfristiga värdepappersinnehav och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller en finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärdet menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs med avdrag för osäkra kundfordringar.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas

till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Biologiska tillgångar

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutavinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat av finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminsäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner och händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till det högsta belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattemässiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktats genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning till kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

*en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

*en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som en skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Elcertifikat, utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och liknande rättigheter som klassificeras som omsättningstillgångar åsätts anskaffningsvärde noll.

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

Varulager

Varulagret värderas enligt först in- först ut-principen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6%

Avsättningar för återställande, nedmontering och bortforsling

Till följd av skatterätten byggs avsättningen för återställande av mark avseende vindkraftsetableringarna successivt upp över tillgångens nyttjandeperiod. Därmed ingår inte heller dessa i anskaffningsvärdet för materiell anläggningstillgång.

Likvida medel

För att ge en mer rättvisande bild har koncernvalutakonto oklassificerats från kassa och bank till fordran hos Varbergs kommun. Nyckeltalen i flerårsjämförelsen har räknats om.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen

Moderbolaget

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledningen och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen:

I koncernen finns elnätsverksamhets som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder är skäliga. Det föreligger därför ingen osäkerhet

kring detta varför det inte kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerande intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar:

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastning.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter:

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag kommer att ändras.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Energimarknad	410 440	358 358
Elnät	175 598	172 380
Fjärrvärme	148 658	155 239
Gasnät	5 700	5 788
Kommunikation	78 563	79 486
Övriga tjänster	22 744	22 919
	841 703	794 170

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Nettoomsättningen exkl.punktskatt per rörelsegren		
Övriga tjänster	193 103	150 374
	193 103	150 374

Not 4 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från bolag i Varberg Energi-koncernen	2 %	0,6 %
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i Varbergs Stadshuskoncernen	0,5 %	6,9 %
Andel av årets totala försäljning som skett till bolag i Varberg Energi-koncernen	98 %	95,3 %
Andel av årets totala försäljning som skett till bolag i Varbergs Stadshuskoncernen	0 %	0 %

Not 5 Övriga rörelseintäkter Koncernen

Största delen av övriga rörelseintäkter består av vinst vid Varberg Energimarknad AB:s försäljning av de tre verken i Askome.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter består till största delen av statliga bidrag för personal samt försäkringsersättningar.

Not 6 Operationell leasing Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	455	354
Senare än ett år men inom fem år	5 285	4 085
	5 740	4 439

Moderbolaget

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Inom ett år	159	142
Senare än ett år men inom fem år	1 737	1 896
	1 896	2 038

Not 7 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Revisionstjänst Falkenberg AB		
Revisionsuppdrag	521	351
Andra uppdrag	164	44
	685	395
PWC och KPMG		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	57
	0	57
Lekmannarevision		
Revisionsuppdrag	16	15
	16	15

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller

genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Revisionstjänst Falkenberg AB		
Revisionsuppdrag	218	154
Övriga tjänster	97	0
	315	154
PWC och KPMG		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	57
	0	57
Lekmannarevision		
Revisionsuppdrag	16	15
	16	15
 Not 8 Löner och ersättningar Koncernen		
	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	47	43
Män	86	87
	133	130
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 972	1 881
Övriga anställda	77 087	72 960
	79 059	74 841
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	437	402
Pensionskostnader för övriga anställda	7 662	6 309
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	26 949	25 265
	35 048	31 976
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	114 107	106 817

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	47	43
Män	86	87
	133	130
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 972	1 881
Övriga anställda	77 087	72 960
	79 059	74 841
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	437	402
Pensionskostnader för övriga anställda	7 662	6 309
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	26 949	25 265
	35 048	31 976
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	114 107	106 817

För VD har en individuell pensionslösning tecknats. Pensionspremien motsvarar 30 % av pensionsgrundande lön, dvs lön inklusive semesterdagstillägg. Premien inkluderar avgiften för premieförsäkring.

Avgångsvederlag m m

Avtal har träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagens sida. Enligt anställningsavtalet gäller fyra månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och sex månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	37,5 %	37,5 %
Andel män i styrelsen	62,5 %	62,5 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	18,1 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	81,8 %

**Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag
Koncernen**

	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag	188 530	0
	188 530	0

Avser försäljning av Oskarström Vatten AB

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Erhållna utdelningar	182 000	0
	182 000	0

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	3 317	2 348
	3 317	2 348

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Övriga ränteintäkter	5	52
	5	52

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-30 969	-33 011
	-30 969	-33 011

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Övriga räntekostnader	-1 152	-999
	-1 152	-999

**Not 12 Bokslutsdispositioner
Koncernen**

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-80 212	-83 346
	-80 212	-83 346

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	68 547	0
Lämnade koncernbidrag	-86 684	-11 336
Förändring av överavskrivningar	3 979	4 172
	-14 158	-7 164

**Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	26	-39
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 122	
Totalt redovisad skatt	-1 096	-39

Avstämning av effektiv skatt

	2025-12-31		2024-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		182 062		-3 240
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-37 505	20,60	0
Ej avdragsgilla kostnader		-1 327		-39
Ej skattepliktiga intäkter		38 872		
Justering avseende skatter för föregående år		23		
Underskottsavdrag		22		
Skatteeffekt temporär skillnad		-58		
Uppskjuten skatt		-1 122		
Redovisad effektiv skatt	0,60	-1 096	-1,20	-39

Moderbolaget

	2025	2023-12-21 -2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0
Avstämning av effektiv skatt		
	2025-12-31	2024-12-31
	Belopp	Belopp
Redovisat resultat före skatt	181 488	-44
Skatt enligt gällande skattesats	-37 386	0
Ej avdragsgilla kostnader	-110	
Ej skattepliktiga intäkter	37 492	
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång	4	
Redovisad effektiv skatt	0	0

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 373	
Inköp	3 515	2 373
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 888	2 373
Ingående avskrivningar	-451	
Årets avskrivningar	-670	-451
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 121	-451
Utgående redovisat värde	4 767	1 922

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 373	0
Inköp	3 515	2 373
		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 888	2 373
Ingående avskrivningar	-451	0
Årets avskrivningar	-670	-451
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 121	-451
Utgående redovisat värde	4 767	1 922

**Not 15 Byggnader och mark
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	237 382	232 957
Inköp	319	4 425
Försäljningar/utrangeringar	-56 787	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	180 914	237 382
Ingående avskrivningar	-72 184	-67 897
Försäljningar/utrangeringar	23 587	0
Årets avskrivningar	-3 688	-4 287
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52 285	-72 184
Utgående redovisat värde	128 629	165 198

**Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 129 542	2 772 420
Inköp	109 265	108 475
Försäljningar/utrangeringar	-183 966	-630
Omklassificeringar	971	249 277
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 055 812	3 129 542
Ingående avskrivningar	-1 470 308	-1 312 491
Försäljningar/utrangeringar	117 387	215
Omklassificeringar		-52 812
Årets avskrivningar	-108 764	-105 220
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 461 685	-1 470 308
Ingående nedskrivningar	-97 966	-97 966
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-97 966	-97 966
Utgående redovisat värde	1 496 161	1 561 268

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	69 270	0
Inköp	204	3 820
Fission	0	65 450
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 474	69 270
Ingående avskrivningar	-51 320	0
Årets avskrivningar	-7 547	-8 182
Fission	0	-43 138
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58 867	-51 320
Utgående redovisat värde	10 607	17 950

**Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	52 517	140 289
Inköp	24 439	82 148
Omklassificeringar	0	-169 920
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76 956	52 517
Utgående redovisat värde	76 956	52 517

Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag (utan marknadsvärde)

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Varberg Energimarknad AB	100	100	20 000	37 720
Varberg Energi Infra AB	100	100	250 000	94 305
Varberg Energi Elnät AB	100	100	118 700	130 143
Varberg Energi Morkullan AB	100	100	20 000	2 000
				264 168

	Org.nr	Säte
Varberg Energimarknad AB	556524-3010	Varberg
Varberg Energi Infra AB	559465-0045	Varberg
Varberg Energi Elnät AB	556013-1459	Varberg
Varberg Energi Morkullan AB	556422-2312	Varberg

**Not 19 Långfristiga fordringar hos dotterföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 000	185 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	185 000	185 000
Utgående redovisat värde	185 000	185 000

**Not 20 Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 114	12 114
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 114	12 114
Årets nedskrivningar	-6 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 000	0
Utgående redovisat värde	6 114	12 114

**Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	184	184
Försäljningar	-105	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79	184
Utgående redovisat värde	79	184

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	63 953	75 783
Övriga poster	6 089	7 213
	70 042	82 996

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga poster	2 762	3 106
	2 762	3 106

**Not 23 Aktier och andelar
Moderbolaget**

Namn	Bokfört värde
Tecknade och betalda aktier	2 000
	2 000

**Not 24 Obeskattade reserver
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	5 437	9 416
	5 437	9 416
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	1 120	1 940

**Not 25 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2025-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Akkumulerade överavskrivningar	159 677	159 677
	159 677	159 677

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Akkumulerade överavskrivningar	158 554	158 554
	158 554	158 554

**Not 26 Skulder till Varbergs kommun
Koncernen**

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Långgivare	Lånebelopp 2025-12-31	Lånebelopp 2024-12-31
Varbergs kommun	740 656	820 680
	740 656	820 680

Moderbolaget

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Långgivare	Lånebelopp 2025-12-31	Lånebelopp 2024-12-31
Varbergs kommun	740 656	820 680
	740 656	820 680

Not 27 Övriga skulder Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avdragen A-skatt personal	2 255	1 693
Punktskatt	30 576	27 799
Övriga skulder	13 362	195
	46 193	29 687

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avdragen A-skatt personal	2 255	1 693
	2 255	1 693

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	8 289	7 683
Upplupna energikostnader	13 245	0
Övriga poster	4 864	3 960
	26 398	11 643

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	8 289	7 683
Övriga poster	4 864	3 960
	13 153	11 643

**Not 29 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förändring avsättningar	490	639
Avskrivningar	112 866	109 958
Vinst vid avyttring vindkraftverk	-25 844	0
Förlust vid avyttring anläggningstillgång	4 432	0
	91 944	110 597

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ej utbetalda koncernbidrag (netto)		-11 336
Avskrivningar	8 217	8 633
Ej kassaflödespåverkande poster i samband med partiell fission		614 583
	8 217	611 880

**Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	1 800	1 800
	1 800	1 800

Ansvarsförbindelserna på 1800 tkr avser moderbolagets borgensförbindelse för Varberg Energimarknad AB:s räkning gentemot Länsstyrelsen. Varberg Energi AB har genom detta borgensåtagande på 300 tkr/verk förbundit sig att återställa markan i Västra Derome efter 30 år när vindkraftverkens livslängd uppnåtts. Varberg Energi AB har i sin tur utverkat motsvarande borgensförbindelse på 3/4 av summan som avser de 4,5 verk som ägs av andra intressenter.

Not 31 Koncernuppgifter

Koncernen

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Varbergs Stadshus AB med organisationsnummer 556674-7878 med säte i Varberg.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Varbergs kommun med organisationsnummer 212000-1249 med säte i Varberg.

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut Koncernen

Se under Framtida utveckling i förvaltningsberättelsen.

Not 33 Disposition av vinst eller förlust Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel
(kronor):

årets vinst	181 488 140
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	55 000 000
i ny räkning överföres	126 488 140
	181 488 140

Årsredovisningen beslutades den 17 mars 2026

Varberg

Gösta Bergenheim
Ordförande

Lukas Axelsson Nord

Vivi-Anne Karlsson

Rune Johansson

Ulf-Björn Rönn

Björn Sjöström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Revisionstjänst Falkenberg AB

Christer Andersson
Auktoriserad revisor

Johanna Svensson
Auktoriserad revisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

19.03.2026 09:45

SENT BY OWNER:

Christina Brännström · 18.03.2026 09:48

DOCUMENT ID:

HJgEgDy_5bl

ENVELOPE ID:

HyEIPyOcbx-HJgEgDy_5bl

DOCUMENT NAME:

559465-0037 Varberg Energi AB och koncern inkl försätt
sblad.pdf

39 pages

SHA-512:

cd4eb9831e7f458ebc50d788ffa3239b7208fc80f266638

48dbb62813fe4932fd055f6ca576a221431acce0cac17b

4530afa8546d40ec20ea7083bc3a6db024a

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant











eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. BJÖRN SJÖSTRÖM bjorn.sjostrom@varberge nergi.se	 Signed Authenticated	18.03.2026 09:54 18.03.2026 09:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1963/06/07) IP: 217.73.101.43
2. ULF-BJÖRN RÖNN ulfbjorn.ronn@gmail.com	 Signed Authenticated	18.03.2026 09:59 18.03.2026 09:57	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1977/12/23) IP: 95.193.192.184
3. SVEN RUNE LENNART JO HANSSON rune.johansson@varberg. se	 Signed Authenticated	18.03.2026 09:59 18.03.2026 09:58	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1944/12/02) IP: 90.225.29.247
4. BERIT VIVIANNE KARLSS ON vivi-anne.karlsson@tvaak er.nu	 Signed Authenticated	18.03.2026 13:37 18.03.2026 13:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1943/08/03) IP: 217.73.108.81
5. Gösta Bergenheim gosta.bergenheim@varbe rg.se	 Signed Authenticated	18.03.2026 15:10 18.03.2026 15:09	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1949/08/23) IP: 217.208.187.39
6. Eric August Lukas Axelss on Nord lukas.axelsson.nord@varb erg.se	 Signed Authenticated	18.03.2026 22:57 18.03.2026 22:57	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1992/06/06) IP: 83.255.10.46
7. Erika Johanna Svensson johanna.svensson@rtj.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 09:07 19.03.2026 09:01	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1977/02/09) IP: 20.240.43.149
8. HANS CHRISTER VIKING ANDERSSON christer.andersson@rtj.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 09:45 19.03.2026 09:44	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1965/10/07) IP: 20.240.43.149

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAeS
sealed

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Varberg Energi AB

Org.nr 559465-0037

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Varberg Energi AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Varberg Energi AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Falkenberg den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Revisionstjänst Falkenberg AB

Christer Andersson
Auktoriserad revisor

Johanna Svensson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Erika Johanna Svensson

Revisor

På uppdrag av: Revisionstjänst Falkenberg AB
Serienummer: 44730228da87df[...]cce7daf6d4175
IP: 20.240.xxx.xxx
2026-03-19 08:25:27 UTC



CHRISTER ANDERSSON

Revisor

Serienummer: 5227205b247d13[...]74ab962117f64
IP: 20.240.xxx.xxx
2026-03-19 08:45:59 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Till
Årsstämman i
Varberg Energi AB

Granskningsrapport för år 2025

Vi, av fullmäktige i Varberg, utsedda lekmannarevisorer, har granskat Varberg Energi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och kontroll och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente, god revisionsred i kommunal verksamhet samt av årsstämman fastställt ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning och prövning.

Granskningen baseras på genomgång av relevant dokumentation samt intervju med VD, ekonomichef, ordförande och vice ordförande.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer att den interna kontrollen i allt väsentligt är tillräcklig.

Varberg 2026-03-17

Turid Ravlo Svensson

Lekmannarevisor

Göran Jarhult

Lekmannarevisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

24.03.2026 16:17

SENT BY OWNER:

Christina Brännström · 17.03.2026 14:16

DOCUMENT ID:

Sy1NECicWl

ENVELOPE ID:

Sk1CmEA8cbe-Sy1NECicWl

DOCUMENT NAME:

16254-Vbg Energi AB-Varberg 2025.pdf

1 page

SHA-512:

c723f7a43b553874b86b0fd6a19aa6d12a7356128415a8
a081f16eef9aca3ad68aedb21a7249de13e0ea65f364af5
4eb5864a4f3a895eeebaaa9b0907a4cd509

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Turid Ravlo-Svensson	Signed	24.03.2026 15:51	Email	IP: 98.128.166.32
turid.ravlo.svensson@varberg.se	Authenticated	17.03.2026 15:38	Low	IP: 98.128.166.32
Göran Jarhult	Signed	24.03.2026 16:17	Email	IP: 88.206.164.184
goran.jarhult@varberg.se	Authenticated	17.03.2026 14:27	Low	IP: 104.28.45.51

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



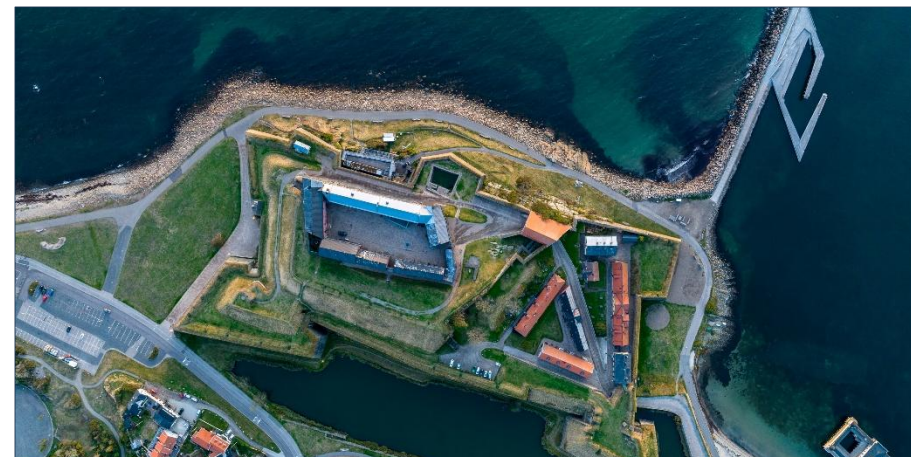
PAdES
sealed



HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

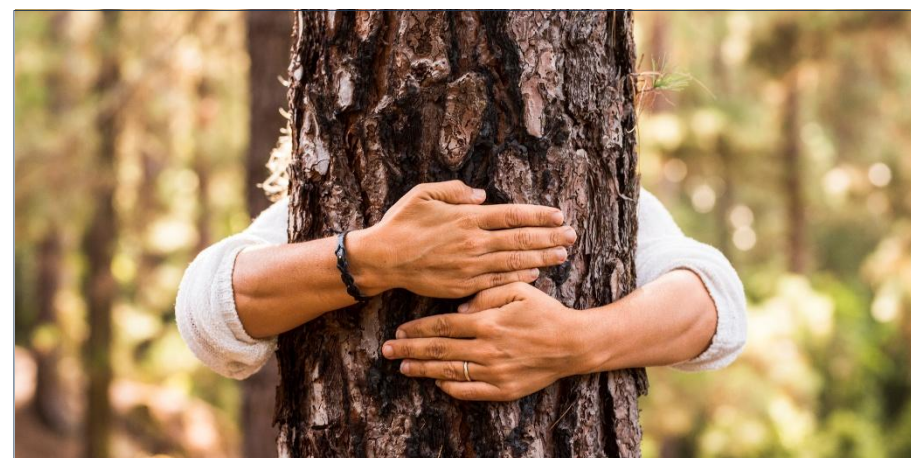
Varberg Energi AB



DET HÄR ÄR VI



SÅ HÄR JOBBAR VI



VÅR PÅVERKAN

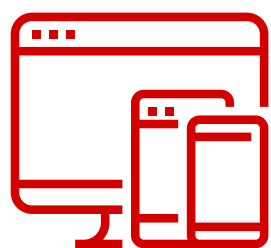


HÅLLBARHETSOMRÅDEN

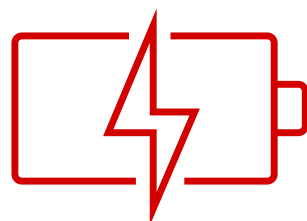


FRAMTIDEN

DET HÄR ÄR VI – Snabba hållbarhetsfakta 2025



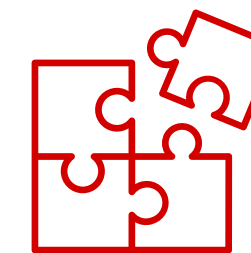
Nätflex – vår digitala plattform för stödtjänster



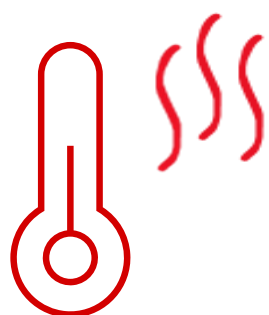
Batterilager
55 320 uppkopplade kW



Affärsutveckling i linje med klimatomställning



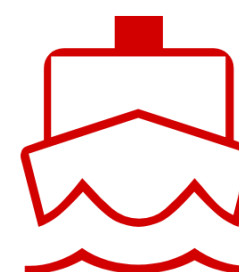
Balansansvariga



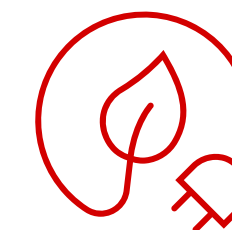
4 km utbyggt fjärrvärmenät



286 kunder med flexibel laddning



Tre piloter för V2G



4 km utbyggt fjärrkylanät

DET HÄR ÄR VI – Varberg Energi genom tiderna

Historia

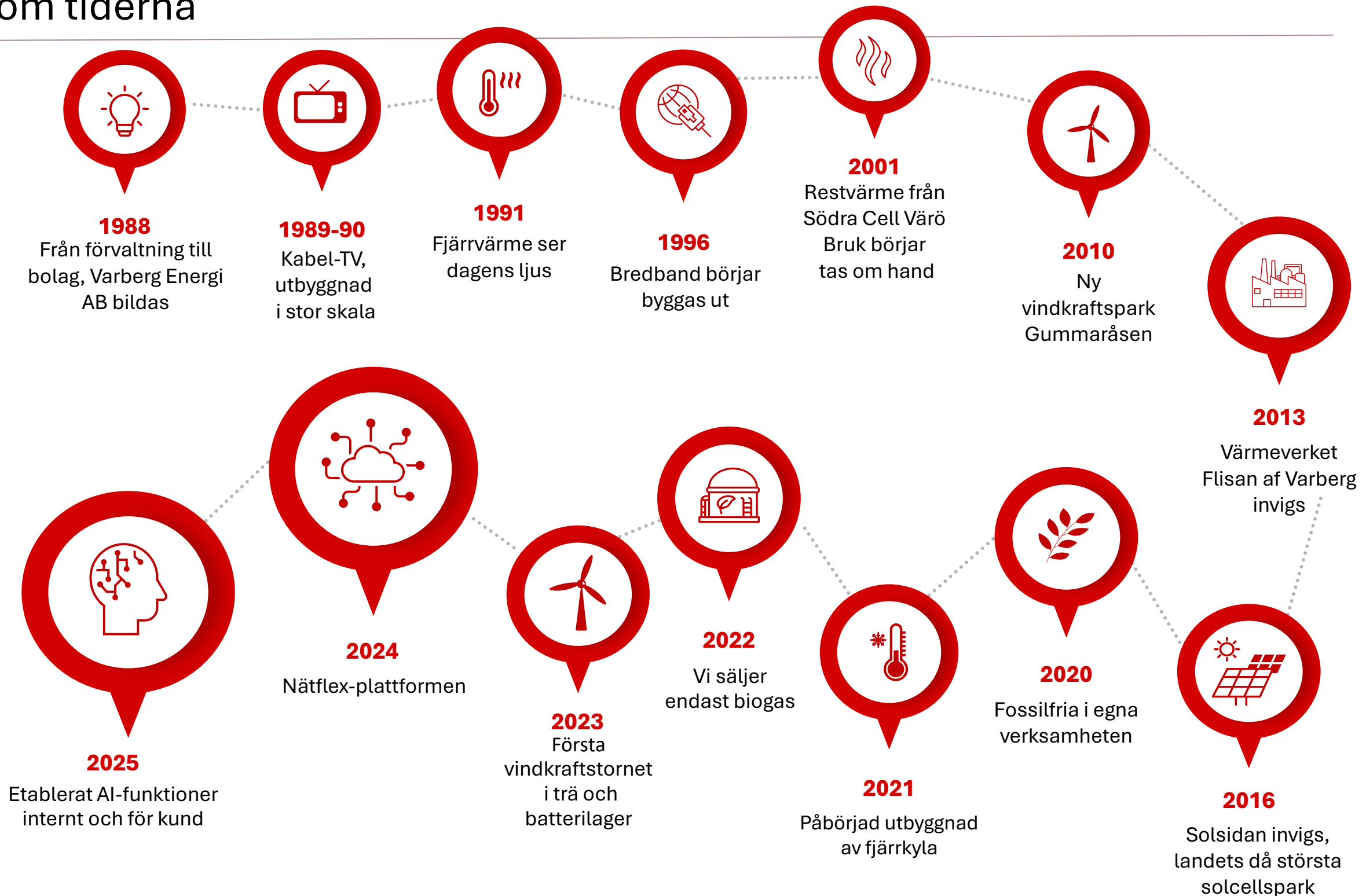
Våra rötter finns i Varbergs Elverk som sedan 1937 ansvarat för elförsörjning och eldistribution i Varberg. 1988 ändrades verksamhetsformen från förvaltning till bolag och sedan dess försöker vi på Varberg Energi vara innovativa och driva på utvecklingen. Vi utvecklas genom framåtlutande projekt och att skapa nya affärer.

Nutid

Baserat på Nätflex-plattformen har vi tagit fram en plattform som vi kallar för "X2X-plattformen". Den är till för att accelerera innovation och utveckling av tjänster/produkter tillsammans med våra partners.

Framtid

Vi ser hur våra kunder och partners står inför stora förändringar. Klimatfrågan och energibehovet utmanas av ökade cyberhot. Vi utvecklar lösningar för transportsektorns elektrifiering och studerar hur solproduktion och jordbruk kan samexistera. Genom AI förbättrar vi resursprognoser, vilket möjliggör samarbeten mellan branscher och universitet. Via vår Nätflex-plattform och lokala lösningar samarbetar vi med partners för att möta dessa utmaningar och förbättra cybersäkerheten.



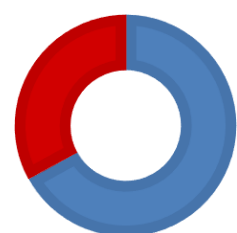
DET HÄR ÄR VI – Organisation och medarbetare

Vår affärsfilosofi

Varberg Energis affärsfilosofi är att optimera vårt bidrag till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling

Vår verksamhet bedrivs från 2025 i fem bolag – moderbolaget Varberg Energi AB och tre dotterbolag. Vi ägs till 100 % av Varbergs Stadshus AB. Våra ägare styr via ägardirektiv där det framgår att vårt uppdrag är att se till att kommunens invånare ska ha trygga leveranser av el, värme och IT-lösningar.

Bolaget har politiskt tillsatta styrelser som aktivt tar del i den framtida utvecklingen av våra verksamheter. Styrningen sker genom ägardirektiv, policys och affärsplan.



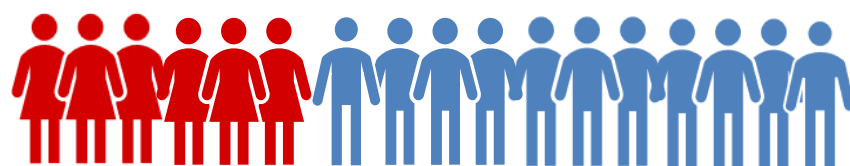
Könsfördelning - 138 anställda

Män 65 %
Kvinnor 35 %



Styrelse - 8 personer

Män 62 %
Kvinnor 38 %



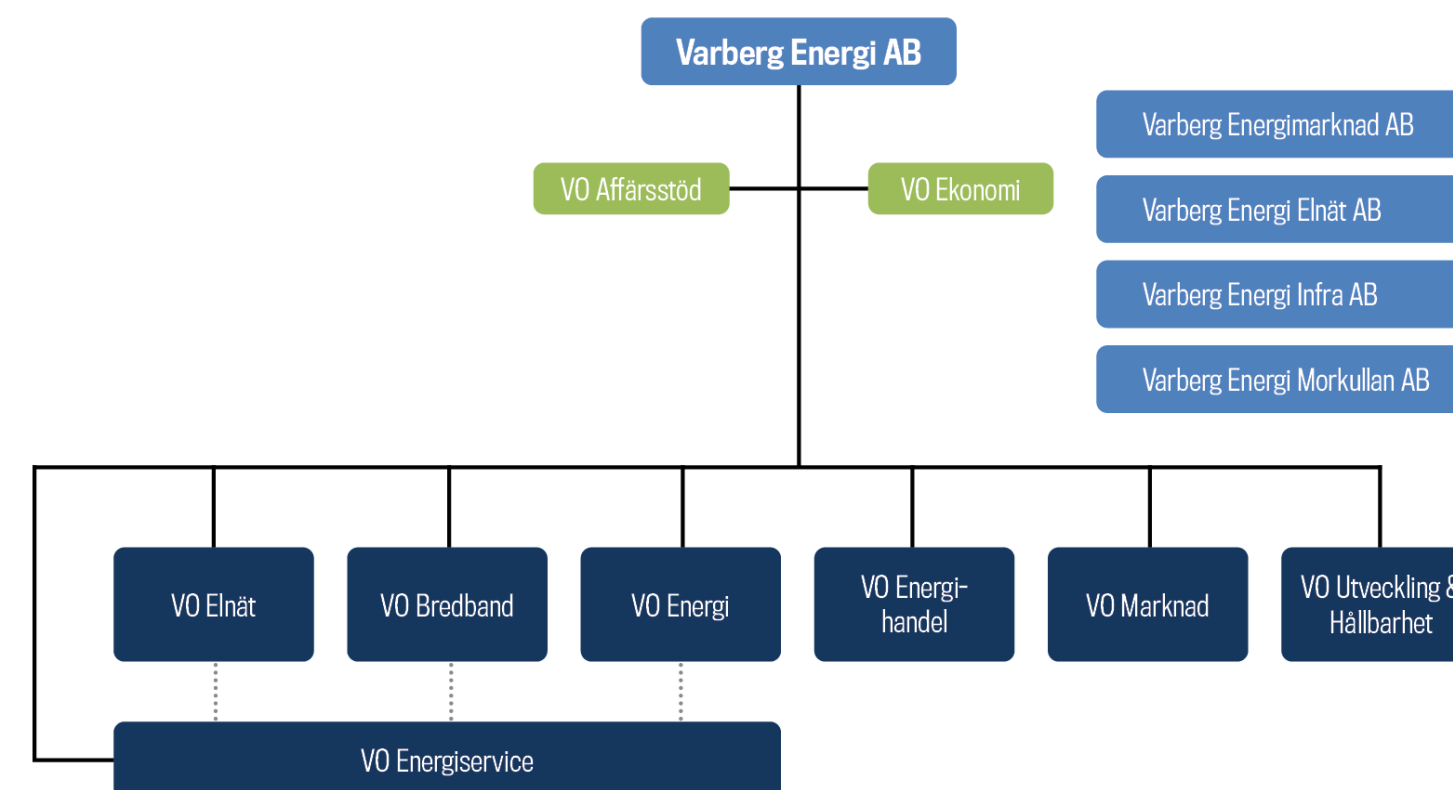
Ledande befattningshavare - 17 personer

Män 64 %
Kvinnor 36 %

Varberg Energi AB - organisation

Varberg Energi AB har cirka 138 medarbetare. 136 är tillsvidareanställda och 2 är visstidsanställda och omfattas av kollektivavtal.

Företaget är medlem i de kommunala företagens arbetsgivarorganisation Sobona och fackligt anslutna medarbetare tillhör i första hand fackföreningarna Vision och SEKO.



DET HÄR ÄR VI – Vår VD berättar

Världen omkring oss är i kontinuerlig förändring. Ett alltmer osäkert säkerhetsläge, klimatutmaningar och teknologiska språng formar våra förutsättningar och ställer krav på nytänkande och gemensamt ansvarstagande.

På Varberg Energi har vi under lång tid levt med insikten att vår roll sträcker sig långt bortom att leverera energi – vi är en aktiv och ansvarstagande del av samhället.

Med passion för hållbarhet och ett starkt engagemang för långsiktig samhällsutveckling bidrar vi varje dag till att skapa stabilitet där den behövs som mest.

I en tid där kriser och konflikter gör sig påminda, ser vi också ljuspunkter. Vi ser människor, företag och organisationer som väljer att agera. Vi ser initiativ för fred och samarbete. Innovationer som skapar hopp. Krafter som jobbar för omfattande om-ställningar som samtidigt stärker vår resiliens.

Varberg Energi är en del av dessa positiva insatser – vi tror på att bygga en bättre värld där alla har möjlighet att ta del av hållbara lösningar.

2025 markerar ett nytt kapitel i vår resa mot att optimera vårt bidrag till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

Genom investeringar i fossilfri fjärrkyla, resurseffektiv fjärrvärme och innovativa teknologier som Flex-tjänster, batterilösningar och digitala plattformar, bryter vi ny mark samtidigt som vi förstärker de värden vi erbjuder dagens och morgondagens generationer.

Våra lösningar bidrar inte bara till att möta dagens utmaningar – de är byggstenar i vårt övergripande syfte att minska sårbarhet och stärka samhället.

Varberg Calling for Peace 2015 gav oss ett budskap som fortfarande genljuder: vilken roll har vi som företag? Vilket ansvar tar vi?

Vårt svar, nu som då, är tydligt: vi ska vara en positiv kraft för förändring, och vi ska vara en trygg partner i en osäker värld.

Genom att agera ansvarsfullt och hållbart i alla led strävar vi efter att bidra till en värld som är lite mer "helt 100".



När vi utvecklar lösningar som stärker samhället och skyddar människor visar vi hur energi inte bara handlar om elektricitet – utan om att skapa förutsättningar för en tryggare vardag och positiv utveckling.

Tillsammans kan vi bidra till en helt 100 värld.

/Björn Sjöström
VD Varberg Energi AB

DET HÄR ÄR VI – Hållbarhetschefen summerar

Vi ser fortsatt en värld som har stora osäkerheter till följd av krig, politik som upplevs som osäker och en klimatfrågan som utmanas. Vi ser hur resiliens och säkerhet blir viktigare att hantera. Det ställer helt nya kompetenskrav hos våra kunder, vilka behöver tillgång till energismarta tjänster.

Under 2025 såg vi flera förändringar i regelverk och klimatmål, vilket har skapat en ökad osäkerhet bland företag kring framtida förutsättningar. Detta har lett till minskade investeringar i elektrifiering och andra klimatrelaterade åtgärder.

Parallellt fortsätter omställningen av energisystemet, tydligast genom införandet av effekttariffer som direkt påverkar företagens operativa kostnader. Detta påverkar landets konkurrenskraft samt företagens vilja att expandera sin verksamhet. Energifrågan upplevs alltmer komplex att förstå och hantera.

Vi har fortsatt vårt arbete med att förenkla för våra kunder att bli energismarta, bland annat via vår digitala plattform Nätflex. Den möjliggör för både privatpersoner och företag att påverka sina energikostnader. Vi ser digitalisering som en nyckelfaktor för att underlätta kundernas bidrag till ett resurseffektivt energisystem och för att genom smart styrning skapa möjlighet att påverka kostnader samt främja elektrifiering.

Under 2026 kommer vi att fortsätta prioritera energismarta lösningar både lokalt i Varberg och på den svenska marknaden i stort. Vi kommer att rikta in oss på att erbjuda ännu fler energismarta lösningar till företag.

Vårt mål är att underlätta för våra kunder att påverka sina energikostnader och genom dessa lösningar möjliggöra en expansion av produktionen samtidigt som vi bidrar till att minska klimatpåverkan. Tillsammans bygger vi den energismarta generationen.

/Mats Balkö
Affärsområdeschef Utveckling och hållbarhet



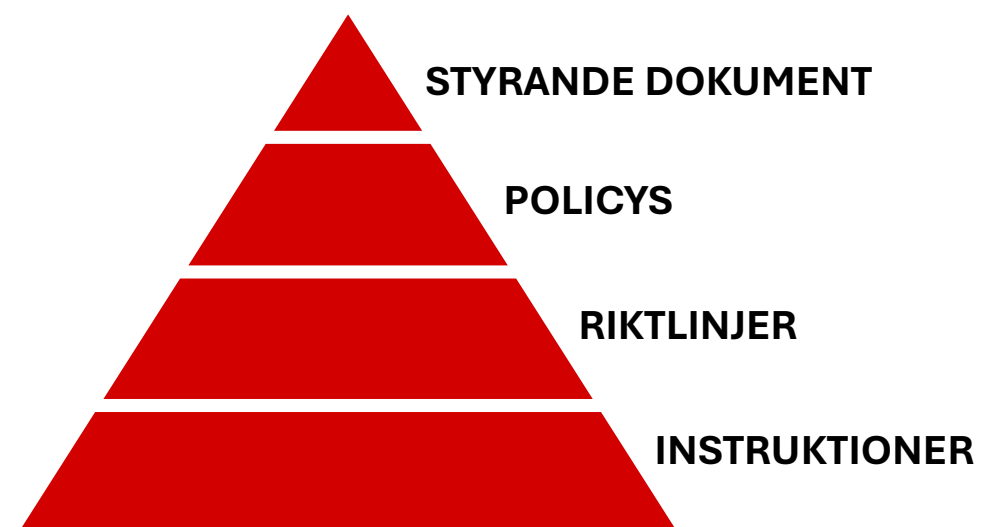
DET HÄR ÄR VI – Företagskultur

Vår kompass

På Varberg Energi har vi medarbetaren i fokus och vi värdesätter individens bidrag till företagets utveckling. Vårt ledningssystem omfattar flera viktiga aspekter och är utformat för att säkerställa en säker, stabil och effektiv verksamhet. Genom ständiga förbättringar och uppföljning säkerställs att ledningssystemen är lämpliga för verksamheten och uppfyller lagar och andra bindande krav samt levererar enligt affärsplanen och våra intressenters perspektiv.

Vårt ledningssystem

- Organisation (Vem)
- Processer (Hur)
- Anläggningar (med vad)
- Tjänster (till vad)



Våra värderingar

MOD

- Jag är ärlig, rak och omtänksam i mina egna relationer och med mina kunder.
- Jag tar det extra steget för att underlätta för andra och är generös med beröm och uppskattande ord.
- Modig nog att ta upp brister och fel hos mig själv men även hos mina kamrater.
- Jag agerar med beslutsamhet.

KUNSKAP

- Jag utvecklar ständigt mitt kunnande och lär av mina egna och andras erfarenheter och delar gärna med mig av vad jag kan.
- Jag är medveten om och bidrar till en hållbar utveckling av samhället samt förstår de utmaningar kunden och kundens kund står inför!

NYTÄNKANDE

- Fantasin får flöda.
- Jag är den som ser fördelarna med en ny innovation eller ny tanke.
- Jag utmanar andra med nya idéer och är gränsöverskridande i det jag gör och säger.
- Att jobba tillsammans för att utveckla och leverera våra tjänster är en självklarhet!

FRAMÅTANDA

- Jag utmanar det etablerade arbetssättet genom att ständigt förbättra hur jag gör mina arbetsuppgifter, vilka verktyg jag använder och hur effektiv jag är.
- Jag vill framåt, men tänker efter före.

SÅ HÄR JOBBAR VI

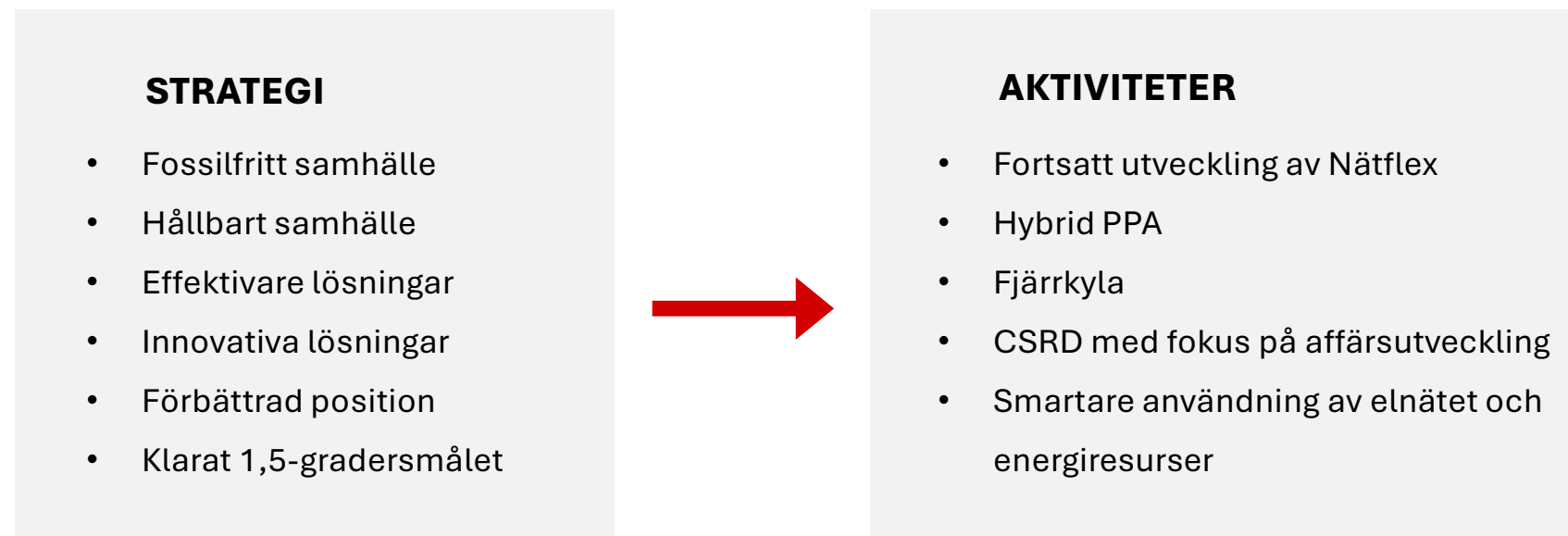
Vår strategi

Konkreta bidrag till ökad hållbarhet är förnybar energiproduktionen, elhandel och fjärrvärme. Energitjänster tex Stöd- och flexibilitetstjänster via våra plattform Nätflex. Genom vilken vi kan stödja privatpersoner och företag att nyttja sina energiresurser. Vi arbetar med fyra strategier som grund för vår verksamhet och riktning framåt, syftet är att förbättra ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet.

Genom att utvärdera vårt arbetssätt kan vi vidta och följa upp åtgärder som utvecklar ledarskap, kundrelationer, medarbetarskap och processer för att ständigt förbättra och utmana organisationen. Varje kvartal genomför vi ledningens genomgång vilket är vårt operativa verktyg för att säkerställa att vi gör rätt saker på rätt sätt.

Vår strategi för att nå 1,5-graders målet

Vi gör det vi själva kan göra. Vi påverkar till förändring där vi ser störst behov. Vi genomför innovation och skapar tjänster som förenklar för våra intressenter att nå 1,5-graders målet.



Vår övergripande strategi fokuserar på fyra strategiska inriktningar:



Det hållbara företaget



Det effektiva företaget



Det innovativa företaget



Det positionerande företaget



”Vi fortsätter att göra det enkelt för privatpersoner och företag att påverka sin energiförbrukning och produktion. Med hjälp av smarta digitala lösningar.” /Mats Balkö



Våra affärer



ENERGIMARKNAD



ELNÄT



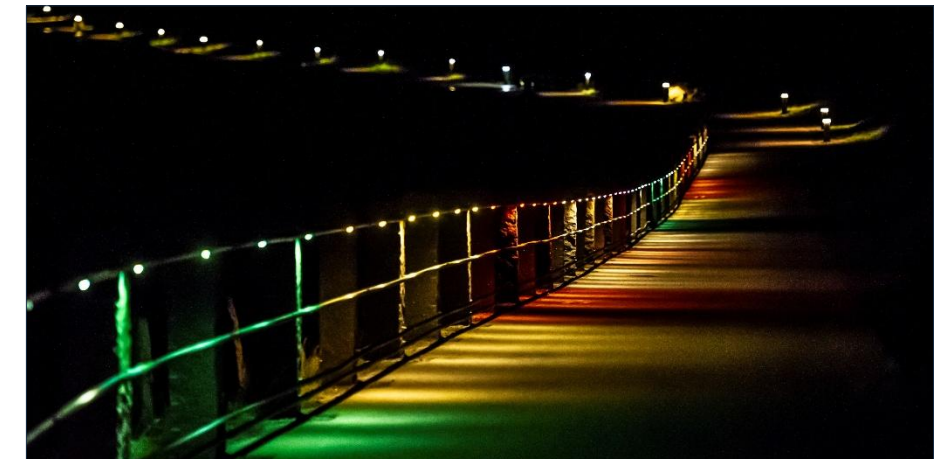
FJÄRRVÄRME



GASNÄT



BREDBAND



TJÄNSTER

SÅ HÄR JOBBAR VI - Energimarknad

Vi äger, förvaltar och utvecklar förnybar elproduktion samt flexibla energiresurser som energilager och laddinfrastruktur. Vi handlar med energi och flexibilitet samt levererar tjänster för energiresurser i våra kunders fastigheter. Energimarknadsaffären är drivande i omställningen till ett fossilfritt energisystem. För att Sverige ska kunna möta ett fördubblat elbehov inom några decennier, så behöver ny fossilfri elproduktion kompletteras av flexibilitetslösningar.

Varberg Energis elhandelskunder har möjlighet att välja mellan förnybar eller fossilfri el. För gaskunder erbjuds endast det förnybara alternativet biogas. På detta sätt reduceras kundernas fotavtryck avseende koldioxidutsläpp och det stödjer Varberg Energis arbete för en renare och tryggare omvärld.

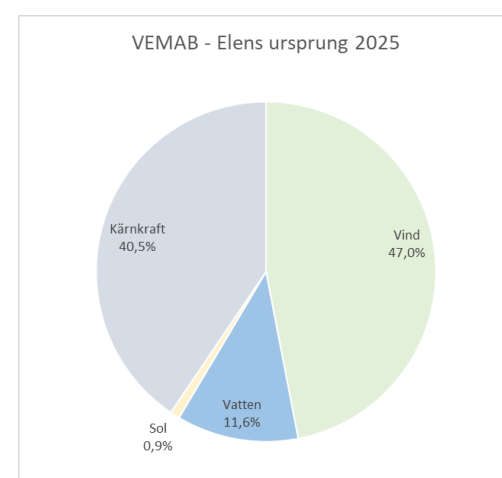
Elens ursprung

Som kund till oss har du möjlighet att välja el från antingen förnybara eller fossilfria energikällor. Genom köp av ursprungsgarantier ser vi till så att den el vi säljer matchar våra kunders val av ursprungsmärkt el.

Fördelning

2025 bestod vår el av 47,0 % vindkraft, 11,6 % vattenkraft, 0,9 % solkraft samt 40,5 % kärnkraft och var helt baserad på ursprungsgarantier.

Under 2025 producerades 97,6 GWh förnybar energi fördelat på 83,7 % vind, 13,8 % vatten och 2,5 % sol.



Aktuellt 2025

- Under 2025 utökade vi vår förvaltning av flexibla energiresurser med nästan 50%. Vid utgången året skötte vi handeln för ca 125 MW flexibla energiresurser, varav ca hälften är batterilager. Vi tecknade flera stora nya energihandelsavtal vilket gör att även våra energihandelsvolymerna kommer öka kraftigt under 2026. Detta gör oss väl positionerade i vår energimarknadsaffär där vi genom en kombination av samarbeten och vår digitala nätflexplattform kan erbjuda våra kunder en automatiserad handels- och balanseringsprocess, med en av marknadens mest attraktiva flexerbjudanden.
- Under året har vi sålt några vattenkraftverk och delar av en vindkraftspark i SE4. I SE3 har vi istället byggt ut vårt stora batterilager i Tvååker från 11 MW till 14 MW och vi påbörjade installation av ett 500 kW batterilager i anslutning till vårt värmeverk, Flisan.

I fokus framåt

- Fortsatt fokus på kunder med flexibla energiresurser och ett aktivt arbete med att optimera våra kunders energisituation med lägre kostnader och högre intäkter.
- Förbättrad kundupplevelse med ännu högre digitaliseringsgrad och kundfokus i alla delar av energihandelsprocessen.

SÅ HÄR JOBBAR VI - Elnät

Vi äger, underhåller och utvecklar elnät för distribution av el i Varbergsområdet och i Varbergs kommuns södra delar. Elektriciteten levereras från regionnätet och lokal produktion in till Varberg Energis elnät för överföring till/från anslutna anläggningar.

Elen säljs till våra kunder via olika elhandlare. Det helägda dotterbolaget Varberg Energimarknad AB är till stor del den elhandlare som våra elnätskunder väljer inom vårt elnätsområde.

Under 2025 har;

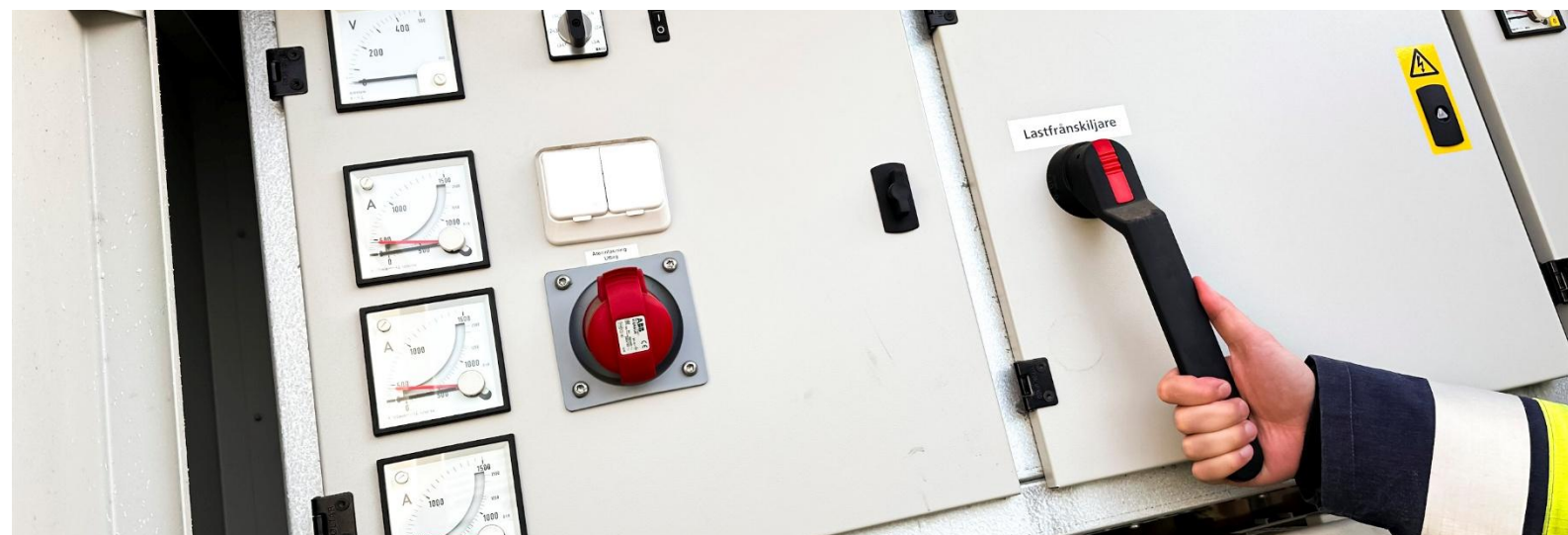
- Elnätet transporterat cirka 350 GWh energi.
- Förlusterna i elnätet blivit cirka 11,1 GWh.
- Högsta effektuttag från regionnätet varit cirka 78 MW.

Aktuellt 2025

- Fortsatt intresse att ansluta energilager i fastigheter och direkt till vårt elnät. Anslutningar av solcellanläggningar har minskat.
- Förstärkningar i elnätet för att säkerställa kapacitet, kommer att fortsätta.
- Vi har beslutat att köpa en kabeltyp som har till 90% återvunnen PE.

I fokus framåt

- Hög tillgänglighet i överföringen av energi från/till anslutna anläggningar.
- Resiliens
- Kravet att agera som Distributed system operator, DSO.
- Arbetsmiljö/arbetssäkerhet är alltid i fokus då många av oss jobbar direkt med el.



SÅ HÄR JOBBAR VI – Fjärrvärme och gasnät

Fjärrvärmenätet förser bostäder, industrier och allmänna lokaler med vattenburen värme. I varje ansluten fastighet finns en värmecentral som överför värme från det centrala fjärrvärmenätet till de enskilda fastigheternas tappvatten- och värmesystem. Idag utgörs fjärrvärmenätet av områdena centrala Varberg, Bua, Veddige och Tvååker. Byggnation av fjärrvärme pågår till Väröbacka och Himle.

2025 distribuerades cirka 213 GWh av fossilfri fjärrvärme. I det centrala nätet under 2025 kommer cirka 77 % kommer av fjärrvärmen kommer från Södra Cells pappersmassabruk i Värö, och utgörs av överskottsvärme som vi tar hand om i stället för att värmen skickas ut i havet vilket bidrar med dubbel nytta. Resterande 23 % kommer från vårt eget värmeverk Flisan som eldas med biobränslen, främst bark och skogsflis samt biogas i våra reservanläggningar.

Askan från förbränningen återförs till skogen och är således ett exempel på ett cirkulärt arbete. Varberg Energi äger och förvaltar Sveriges minsta gasnät och även om gasen används i allt mindre utsträckning är den ofta vital för vissa industrier och reservanläggningar.



Aktuellt 2025

- Utökad kundunderlag 3 GWh.
- Geografiskt utökad längd fjärrvärmeledning ca 4 km, fjärrkyla ca 4 km.
- Påbörjat läcksökning av gasnät med hundsök för att uppfylla nytt EU-krav kring metanutsläpp.

I fokus framåt

- Ny reservproduktion för att möta efterfrågan.
- Fjärrkyla.
- Fortsatt förbättringsarbete med läckdetekteringssystemet.
- Ny prismodell.
- Resiliens och fortsatt hög tillgänglighet på fjärrvärme och gasnät.

SÅ HÄR JOBBAR VI – Verksamhetsområde Bredband

Inom verksamhetsområde bredband arbetar vi inom följande områden som omfattar både intern verksamhet och extern verksamhet.

Operatörstjänster

Här säljer vi tjänster till operatörer i form av fiberförbindelser och kapacitetsförbindelser i vårt fibernät och för de delar där vi agerar som kommunikationsoperatör.

Kommunikationsoperatör

Detta är vårt öppna bredbandsnät – net@seaside – dit flertalet av fastigheterna i kommunen är anslutna. Utöver vårt eget fibernät är vi även kommunikationsoperatör i en del nät som ägs av fiberföreningar.

IoT-tjänster

Inom detta område hanteras tjänster för olika typer av sensorer för t ex mätning av flöden/förbrukningar, temperaturer, luftkvalitet, ljud/ljus-nivåer och rörelse.

Intern IT

Verksamhetsområde bredband ansvar också drift av för Varberg Energikoncernens interna IT-system.

Informationssäkerhet

Information blir bara en viktigare och viktigare resurs för samhället. Den utsätts också för mer och mer externa hot och behöver skyddas. Arbetet med informationssäkerheten är en viktig del i vår verksamhet.

Aktuellt 2025

- Fortsatt arbete med teknikövergång mot utrustning med mer passiva delar i nätet. Tekniken, som heter PON, ger oss ett robustare nät med lägre energiförbrukning.
- Mycket fokus på driftsäkerhet och informationssäkerhet/cybersäkerhet bland annat utifrån den nya Cybersäkerhetslagen infördes 15 januari 2026.

I fokus framåt

- Fortsatt arbete med införandet av PON.
- Fortsatt arbete med driftsäkerhet och informationssäkerhet/cybersäkerhet.
- Stödja kommuns utveckling, och krav på robusthet i nätet genom utbyggnad och ombyggnad av nätet samt arbete med resiliens.



SÅ HÄR JOBBAR VI - Belysning

Belysning

Inom vår tjänsteaffär ligger framförallt belysningsaffären som är uppdelad i två separata delar:

- **Färdigt ljus**

Vi äger belysningsnätet men har i affären ”Färdigt ljus” uppdraget att belysa kommunala gator, gång- och cykelvägar. Affären har bara en kund (Varbergs kommun) och uppdraget har ett tydligt fokus på drift och underhåll för att på ett så prisvärt sätt belysa den infrastruktur som Varbergs kommun äger. Samtliga belysningspunkter är utbytta till LED-teknik för ett antal år sedan för bästa möjliga pris- och miljöprestanda.

- **Eventbelysning**

Vid vissa tillfällen önskar kunder vår expertis inom belysningstjänster. Det kan handla om vinterbelysning för att lysa upp centrala delar för att gynna krögare, handel och stadskärnan i stort, men även för att lyfta enskilda kampanjer såsom Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj, FNs kampanj om Orange Week eller för att lyfta Varbergs stora höstevent Rys och Mys. Affären kan ha flera olika kunder, men den gemensamma nämnaren är att det är ett mycket uppskattat inslag i stadsbilden och stärker både vårt och stadens varumärke.

Aktuellt 2025

- Vår största hållbarhetsinsats är att montera tvättutrustning på Teleskopplastare för att tvätta rent LED-armaturer. LED-armaturer är konstruerade på det sätt att de inte tvättas rent av regnet som äldre armaturer, där lampglaset är format som så att regnet rinner ner och tvättar rent. Tvättutrustningen använder enbart rent vatten och har ett roterande munstycke med högtryck.
- Rys och Mys Tema i år var Mysteriet på majsfältet och guldmyntets förbannelse.
- Grimeton Radiostations 100-årsjubileum gick av stapeln, där vi projicerade bild vid Campus och Grimeton.
- Ett stort projekt var invigning av nya stationen där vi varit med och satt upp belysning.
- Orange Day är en manifestation där Varberg vill uppmärksamma mäns våld mot kvinnor i hemmet. Vi hjälpte till med att placera ut ljussättningen.

I fokus framåt

- Fortsätta arbeta med anläggningsbeskrivningen för belysningsnätet. Då vi nu har bytt mycket medarbetare under 2025 så känner vi ett stort behov av att dokumentera vår anläggning och dess rutiner för att minska sårbarheten framöver. Kostnadseffektiviseringar för att minska kostnaderna utan att göra avkall på belysningsanläggningarnas status.

VÅR PÅVERKAN - Intressenter

Intressenter

Vår förmåga att möta omvärldens växande krav och förväntningar är beroende av långsiktiga och förtroendefulla relationer och dialog med viktiga intressentgrupper.

Till våra viktigaste intressenter hör:

- våra ägare
- våra kunder
- medarbetare
- affärspartners
- samhällsrepresentanter (såsom myndigheter, närboende, ideella föreningar och branschorganisationer)

ÄGARE	Former för dialog
Ägare	Ägardialog, tertialrapport.
Styrelse	Styrelsemöte, seminarium, skriftlig rapport.

KUNDER	Former för dialog
Kunder	Webbplats, kundmätningar, kundevent, fiberföreningar, fakturautskick, digitala nyhetsbrev, kundsynpunkter i CRM-system, sociala medier, seminarier, webinar.

MEDARBETARE	Former för dialog
Medarbetare	Uppföljning av mål på Kopplingen, medarbetarenkät, arbetsmöten, medarbetarsamtal, digitala frukostmöten, info från ledningsteam på Kopplingen, VD-info, bildskärmar.
Skyddsombud	Skyddskommittémöte, skyddsronder, riskanalyser.
Personal-organisation	Projektinformation, information från fackliga företrädare, MBL-förhandlingar.
Ledningsteam/chefer	Ledningsteamsmöten, chefsmöten, ledningsteam- och styrelse-seminarium, chefsutbildningar.

AFFÄRSPARTNERS	Former för dialog
Samarbetspartner	Möten, event och workshops.
Kommunala bolag och förvaltningar	Samverkan.
Leverantörer/entreprenörer	Avtal, vid upphandling inkl. ansvarspolicy och miljöpolicy, bygg-och projektmöte.
Bostadsrätts- och hyresgästföreningar	Informationsutskick, informationsträffar, föreläsningar.
Fastighetsägare	Informationsutskick, informations-träffar, föreläsningar.
Nätverk för kompetens	Nätverksträffar, beroende på nätverk.



Julbelysning på Varbergs Torg

SAMHÄLLE	Former för dialog
Media	Pressmeddelanden i dagspress och sociala medier.
Bransch-organisationer	Medlemskap i branschföreningar, information via nyhetsbrev, utbildningar och seminarier.
Grund-, gymnasie- och högskolor, universitet	SKAL-projekt, praktikplatser för gymnasium/högskola.
Myndigheter	Miljörapportering, tillsynsbesök, dialog.
Allmänhet/Närboende till anläggningar	Samrådsmöten i tillståndprocess, sociala medier, webb, dagstidning.
Ideella föreningar	Muntlig dialog/ e-post, samrådsprocesser.

Hållbarhetsområden



Tillgång till grundläggande tjänster



Energieffektivitet



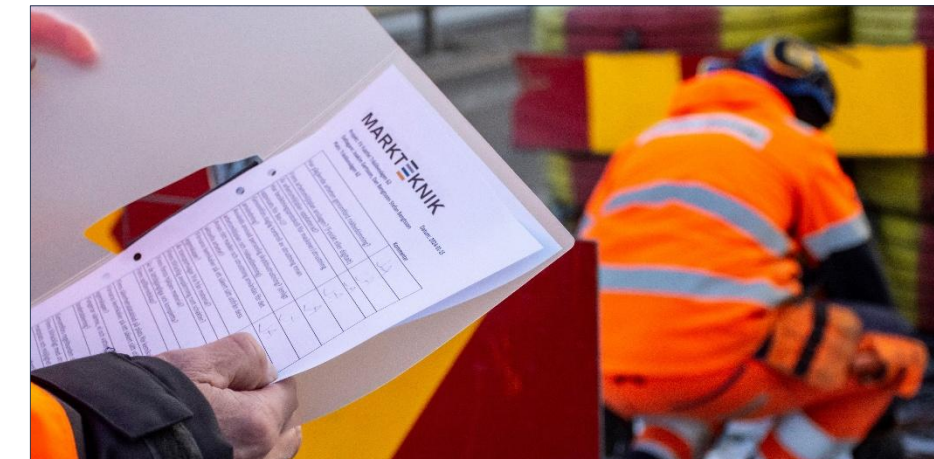
Lokalt samhällsengagemang



Resurseffektivitet



Spridning av ny teknik



Säker och attraktiv arbetsplats

HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Våra väsentliga hållbarhetsområden

Med utgångspunkt i vår strategi har ledningsteamet tillsammans med styrelsen bedömt relevanta hållbarhets-områden inom vilka vi ska stärka vårt värdeskapande.

Med en av Sveriges mest resurseffektiva fjärrvärme där utsläppen är så pass låga som 1 gram CO2 per levererad kilowattimme kan vi vara stolta över att erbjuda våra kunder en så pass bra uppvärmningsform.

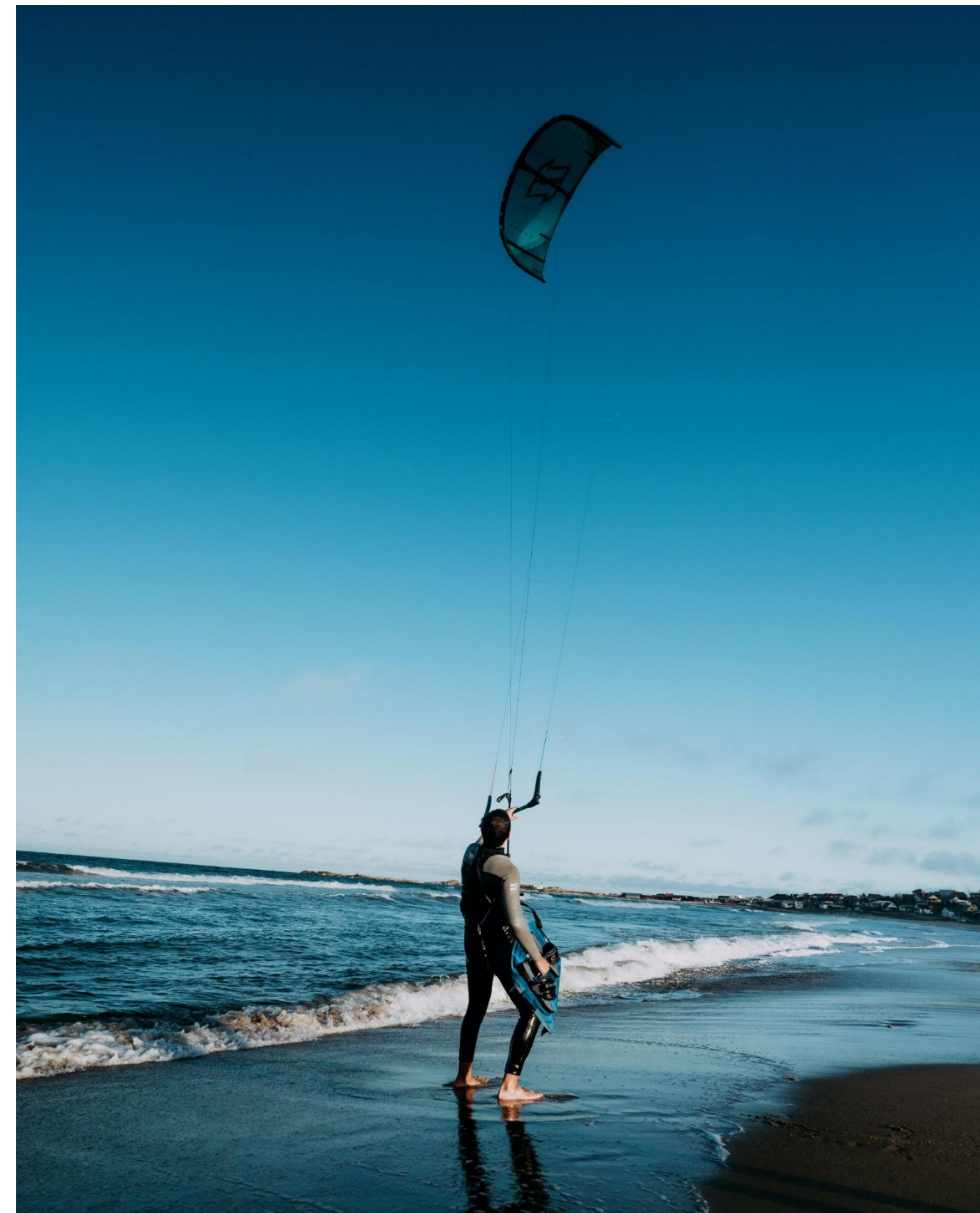
Varberg Energi erbjuder kunderna en bred produktportfölj och vi har på så sätt goda möjligheter att hjälpa våra kunder med att reducera användningen av fossila bränslen och effektivisera sina fastigheter.

Genom att ligga i framkant kring flexibilitetstjänster kan vi erbjuda kunder över hela Sverige möjligheten att koppla upp flexibla enheter såsom laddboxar och växelriktare till batterier och solceller. Det gör att Varberg Energi är ett av landets mest intressanta energibolag att följa och bli kund till.

Vi deltar i ett antal forskningsprojekt inom flexibilitetstjänster och sitter i referensgruppen för Vätgas Sverige och deras utveckling. Vi driver framgångsrikt innovations- och utvecklingsprojekt. T ex Volvo Penta AB (Boat to Grid), Chalmers (Vehicle to Grid), Quantum AB (Värmepumpar).

Tack vare vår förmåga att driva innovationsprojekt bidrar vi till samhällets omställning. Vår innovationsplattform (X2X) hjälper våra partners att accelerera sin utveckling av produkter och tjänster som bidrar till omställningen, till exempel fossilfri fordonsflotta.

Vårt lokala samhällsengagemang har alltid varit starkt med en välutvecklad sponsringsstrategi och deltagande i många lokala event och arrangemang.



HÅLLBARHETSOMRÅDEN – Tillgång till grundläggande tjänster

Vad vi menar

Vi är ett kommunalt bolag med medborgarnas uppdrag. Vi verkar dessutom i energibranschen som är en försörjningsbransch och har därmed ett grundläggande samhällsuppdrag. Samhället, näringsliv och människor är beroende av oss. Med detta kommer ett särskilt ansvar att ständigt leverera och leva upp till vårt uppdrag. Detta ansvar tar vi med självklarhet och stolthet. Vår unika relation med våra kunder är det som bygger vår framgång som aktör i samhällets tjänst.

Vad det handlar om



Trygga leveranser och driftsäkra produktionsanläggningar

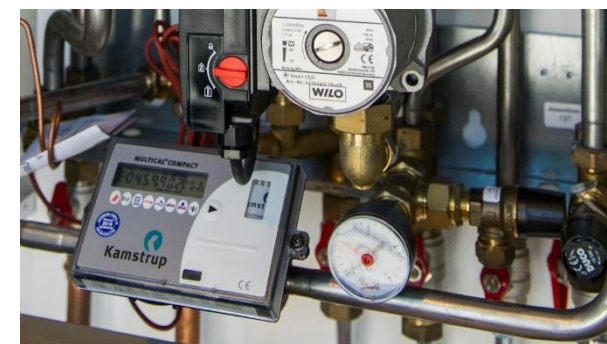


Tillgång och anslutningsmöjligheter



Kundservice och kundnöjdhet

Vad vi gör



Slutfört projekt >25 000 nya fjärrvärmemätare

Ett större steg mot ett smartare fjärrvärmesystem där både drift och kundinformation förbättras



Täckningsgraden för bredbandsnätet >99,5%

Täckningsgrad > 99,5 % betyder att bredbandsnätet är i princip helt utbyggt, med endast en mycket liten andel som saknar möjlighet till anslutning.

Utbyggt fjärrkylanät – 4km

Varberg Energi bygger ut ett energieffektivt fjärrkylanät i Varbergs kommun för att leverera miljövänlig och driftsäker kyla till större fastigheter, minska elförbrukningen och klimatpåverkan.



HÅLLBARHETSOMRÅDEN - Energieffektivitet

Vad vi menar

Energieffektivitet är en stor fråga inom klimatkussionen nationellt och globalt och frågan är givetvis central även för oss. Vi fortsätter att göra omfattande och långsiktiga investeringar för att erbjuda våra kunder både förnybar och resurseffektiv energi nu och under en lång tid framåt. För att samhället ska kunna ställa om till en fossilfri framtid behöver Varberg Energi vara närvarande och drivande i frågor beträffande elektrifiering och att rätt energislag och rätt teknik används till rätt ändamål.

Vad det handlar om



Förnybar energiproduktion



Investeringar och utveckling



Effektiv energianvändning

Vad vi gör



App- privatpersoner

Med hjälp av vår app för privatpersoner. Kan de påverka sina energikostnader. Få en överblick över kostnader och påverka dem genom smart styrning.



Hybrid PPA

Tillsammans med partners erbjuder vi Hybrid PPA. För att stödja ökad produktion och stabila leveranser av energi. Här kombineras vind, sol och batterilager.

Energilösningar företag

Företag som är kunder till Varberg Energi har via sin företagssida. Möjlighet att analysera och påverka sina energikostnader. Via sidan kan företag få löpande information om hur energifrågor påverkar företaget och dess bransch. Via sidan kan man även koppla upp, styra och få överblick om man har installerat fossilfri produktion eller laddinfrastruktur.



HÅLLBARHETSOMRÅDEN – Lokalt samhällsengagemang

Vad vi menar

Att vara en god granne är viktigt. Varberg Energi är en lokal spelare i första hand men verkar också på en större marknad. Vi försöker hantera alla våra kunder så som vi agerar mot våra lokala grannar. Därför är det viktigt för oss att vara den bästa granne vi kan vara och en aktiv och ansvarsfull aktör i de sammanhang vi verkar. Genom vårt lokala samhällsengagemang strävar vi efter att agera proaktivt, förebygga och lösa problem i lokalsamhället samt utveckla partnerskap med lokala aktörer.

Vad det handlar om



Samhällsansvar



Dialog och samarbete



Engagemang

Vad vi gör



SKAL samarbete

Som SKAL-företag samverkar vi med skolan för att inspirera barn och unga inom energiområdet.



AI – event 2025

I samband med Halland Tech Week. Höll Varberg Energi i ett Hackathon med fokus på hur företag kan sätta upp Ai-chattar utan att kompromissa med sin säkerhet.

Julevent i Varberg

Även under 2025 fortsatte vi att sponsra Varbergs julgran. Tillsammans med övriga aktörer i Varberg deltog vi vid första advent och tändningen av julgranen.



HÅLLBARHETSOMRÅDEN - Resurseffektivitet

Vad vi menar

Varberg Energi arbetar för att maximera energieffektivitet samt minimera avfall och våra utsläpp på alla sätt vi kan. Detta gör vi för att minska vår negativa påverkan på miljön och för att sätta exempel i branschen – och lokalt i de sammanhang vi verkar. Arbetet omfattar bland annat avfall, vatten, cirkularitet, förpackningsfrågor, logistik och mycket mer. Vi ska bidra till Sveriges mål att nå nettonoll-utsläpp. Varberg Energi har under flera år upprättat ett klimatbokslut i enlighet med GHG Protocol, vilket presenteras årligen i EMC-nätverkets klimatbokslut. Denna rapportering omfattar en helhetsbild av företagets växthusgasutsläpp, inklusive både direkta och indirekta utsläpp enligt de definierade omfattningarna, så kallade scopes.

Summering klimatbokslut

Scope 1, verksamhetens direkta utsläpp ökar 2025 till 301 (243) tCO₂e. Utsläppen härrör dels från de mindre mängder växthusgaser som bildas vid förbränning av de biogena bränslen som används i energiproduktionen, såsom biodiesel, biogas, bark och stamvedflis.

Användningen av fossila drivmedel i företagsägda och leasade bilar allokeras till Scope 1 och har mellan 24/25 ökat från 4 till 73 tCO₂e.

Scope 2 utsläppen ökar marginellt, det vill säga de indirekta utsläppen från inköpt el och värme uppgår 2025 till 6 (4) tCO₂e.

Scope 3 utsläppen uppgår till totalt 5 019 (8 454) tCO₂e. Dominerande är posten Inköpta varor och tjänster med 2 574 (5 957) tCO₂e -57%. Det är vanligt att utsläppen inom denna kategori fluktuerar mellan år, vilket också är fallet mellan 2024 och 2025. Uppströms utsläpp från bränsle och energirelaterade aktiviteter landar på 2 342 (2 216) tCO₂e. Övriga kategorier står för betydligt mindre andelar, där pendling bidrar med 83 (179) tCO₂e, uppströms transporter och distribution 12 (93) tCO₂e, tjänsteresor 5 (6) tCO₂e, avfall 3 (2) tCO₂e och vatten 0,2 (0,2) tCO₂e. Sammanfattningsvis fortsätter inköp och energirelaterade uppströmsaktiviteter att vara de mest betydande utsläppskällorna inom scope 3. Som effekt av den genomförda scope 3 analysen under 2025 bedömer vi att de aktiviteter som nu inkluderas är de som är väsentliga för vår verksamhet.

Vad det handlar om



Miljö



Klimat

Vad vi gör



Solbruk i vårt jordbrukslandskap

Utveckla och testa system där solenergi och livsmedelsproduktion kombineras på ett hållbart och effektivt sätt.



Realtidsmätare ELIN

Vi erbjuder alla kunder vår realtidsmätare som gör det möjligt för kunden att följa och påverka sin energiförbrukning.

HALLANDS
KLIMATLYFT

Hallands klimatlyft

Medverkan i Hallands Klimatlyft för ökad analys kring leverantörsled, tillgång till effektiva verktyg och nätverk som stärker vårt klimatarbete.



Tvätt av LED-armaturer – 40-50% mer ljus

Tvättutrustning monterad på Teleskopplastare för att tvätta rent LED-armaturer vilket har visat sig ge 40-50% mer ljus i vår gatubelysning.

HÅLLBARHETSOMRÅDEN – Spridning av ny teknik

Vad vi menar

Varberg Energi strävar efter att bidra till aktiv spridning av miljö- och hållbarhetsanpassad teknik och tjänster till våra kunder och intressenter. Vi vill skapa tjänster och produkter där våra kunder upplever att de aktivt kan vara med och påverka. Vi möjliggör detta genom att samarbeta med bland annat universitet och forskare och kommunicera fördelarna med nya energislag och tekniker.

Tillgängliggöra enklare uppkoppling och innovation

Under 2025 har vi utvecklat lösningar för företag via våra företagssidor. Där företagskunder till oss kan få kontroll över sina energikostnader. De kan också koppla upp sina energiresurser (solpaneler, batterilager, fordonsladdning med mera) för att påverka dess kostnader och intäkter. Vi har också lanserat smart styrning för att påverka effekttariffer för privatpersoner. .

Vi har analyserat erfarenheter från Ukraina och omsatt dem i konkreta tester i Sverige. En sådan handlar om styrkan i decentraliserad energiproduktion i form av sol och vindparker. I kombination med elektrifierade fordon. För att skapa ett elnät och samhälle som har lättare att stå emot om elnätet går ner. Erfarenheter från Ukraina visar på styrkan i att kunna kombinera fossildrivna lösningar med batteridrivna lösningar. Liksom att det svårare att slå ut vindkraftverk, solparker och batterilager som finns utplacerade på flera olika platser.

Vad det handlar om



Klimatsmarta produkter
och tjänster



Affärsutveckling



Innovation

Vad vi gör



Samarbeten

Volvo Penta – utforska hur V2G kan användas för båtar.
Quantum – smart styrning av värmepumpar.
Ferroamp - smarta energilösningar till privatpersoner.



AI för styrning och prognos

Genom att öka förmågan att prognostisera framtida behov får vi ett bättre resursutnyttjande mellan kundens behov, elnätet, fjärrvärme och energihandeln.

Resiliens

Med utgångspunkt i erfarenheter från Ukraina genomförde vi en pilotstudie där en elektrisk lastbil kopplades till vår vind- och solenergi park för att laddas. Därefter kördes lastbilen till en bredbandsnod utan el, där batteriet i lastbilen användes för att försörja noden med ström.



HÅLLBARHETSOMRÅDEN – Säker och attraktiv arbetsplats

Vad vi menar

Varberg Energi ska vara en säker och attraktiv arbetsplats som värnar om medarbetarens välmående, motverkar fysisk och psykisk ohälsa, säkerställer jämställdhet och mångfald samt tar ansvar för och ställer krav i hela vår värdekedja. Vi vet att ett genuint och brett ansvarstagande tillför värde i verksamheten och vi ser arbetet med dessa frågor som en självklarhet och en framgångsfaktor för företaget.

Vad det handlar om



Hälsa, säkerhet och arbetsmiljö



Kompetensförsörjning



Jämställdhet, mångfald och antidiskriminering

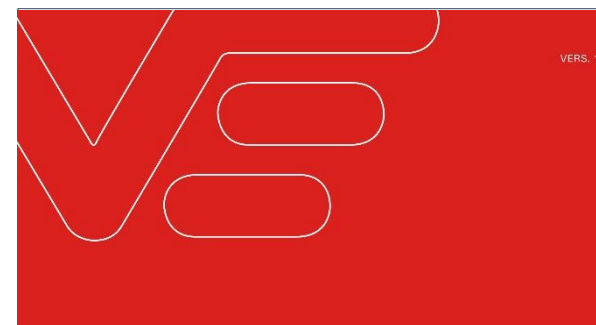


Mänskliga rättigheter

Hur vi mäter

INDIKATORER	2023	2024	2025	Mål
Andel kvinnor i ledande befattning	33 %	33 %	36%	50 %
Antal olycksfall med frånvaro	0	0	0	0
Ambassadörskap (eNPS)	17	25	30	25
Bemötande (index - Winningtemp)	8,4	8,4	8,7	-
Svarsdeltagande Winningtemp	94 %	92 %	92%	>90 %
Personalomsättning	6,1 %	6,7 %	5,5%	-

Vad vi gör



VE Boken

Med VE Boken arbetar vi tillsammans med alla anställda kring kultur, styrning och utvecklande ledar- och medarbetarskap.



Skyddsorganisation

Under året har vi skapat en nya engagerad skyddsorganisation där vi tillsammans arbetar med att förbättra arbetsmiljön.



Uppförandekod leverantörer 2.0

Varberg Energis nya uppförandekod för leverantörer ska säkerställa att samarbeten sker ansvarsfullt med fokus på etik, hållbarhet och socialt ansvar.



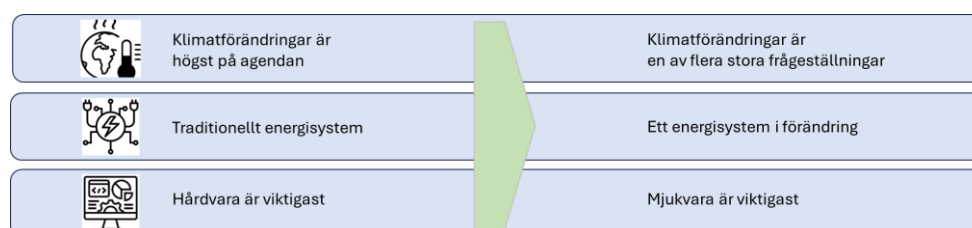
Säkerhet

- Penetrationstester
- Införande av Säkerhetsobservationer
- Införande av system för kontroll av leverantörers informationssäkerhetsarbete

FRAMTIDEN – En energismart generation

Tillsammans med våra kunder möter vi dagen och morgondagens utmaningar inom energi och hållbarhet. Energifrågan har blivit allt viktigare att kunna förstå och hantera. Det kräver energismarta lösningar.

Våra kunder har stort fokus på klimatfrågan och till den tillhörande energifrågor. Energifrågan upplevs som alltmer komplicerad att förstå och hantera. Liksom att frågan resiliens kommer fortsätta att öka för säkerställa en säker försörjning och drift. För att lyckas behöver vi tillsammans skapa energismarta lösningar.



Vi samarbetar med våra partners för att utveckla nya tjänster och lösningar, både lokalt och nationellt. Genom vår Nätflex-plattform kan vi koppla ihop och styra olika energiresurser, samtidigt som vi erbjuder lösningar som stärker cybersäkerheten för våra kunder. Detta gör att vi kan möta utmaningar inom energihantering och säkerhet på ett effektivt och innovativt sätt.



Energieffektivitet

Tillsammans med partners utforskar vi hur vi kan öka energieffektiviteten i fastigheter. Vi genomför piloter tillsammans med industri för att koppla upp energiresurser för att bemöta effektproblematiken. Lokalt ökar vi vår förmåga att nyttja kombinationen av fjärrvärme och elnät.

Sampaktering

Lokalt fokuserar vi på tjänster som gör det möjligt att styra våra lokala nyttigheter tillsammans i kombination med andra energiresurser som finns i fastigheter eller i hemmet (värmepumpar, batterilager och laddning). Tillsammans med partners erbjuder vi Hybrid PPA som kombinerar olika produktionsslag.

Utvecklande och attraktiv arbetsplats

Under 2026 fortsätter vårt fokus på medarbetarskap och att skapa en gemensam intern syn på vilket bolag Varberg Energi är, för att möta dagens och morgondagens utmaningar inom vår bransch.

Tillgång till grundläggande tjänster

För våra kunder är grunden att vi har hög driftsäkerhet. Till det kommer att kunna erbjuda tjänster som gör det enklare att påverka sitt energitnyttjande. Genom vår app och vår plattform Nätflex tillgängliggör vi nya tjänster för privatpersoner och företag.

Resurseffektivitet

Lokalt är vårt största projekt Fjärrkyla. Projektet fortsätter fram till 2027. Regionalt har vi anslutit oss till lokal effektmarknad för att stödja effektivare elnät. Vi startar även upp arbete med att titta på cirkulära affärsmodeller. Vi ser stora utmaningar inom det området idag.

Spridning av ny teknik

Tillsammans med partners fortsätter vi att utveckla lösningar för elektrifiering av transportsektorn. Tillsammans med partners deltar vi i projekt som studerar hur man kan reducera ”konflikten” mellan solproduktion och jordbruk. Vi arbetar med AI för att göra bättre prognoser för nyttja resurser mer effektivt. Det öppnar upp för samarbeten mellan olika branscher och universitet.



Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

19.03.2026 18:48

SENT BY OWNER:

Christina Brännström · 19.03.2026 10:33

DOCUMENT ID:

HyuccrYc-e

ENVELOPE ID:

BJbjJXBTq-g-HyuccrYc-e

DOCUMENT NAME:

2025_Hållbarhetsrapportering ver 2.pdf

25 pages

SHA-512:

a48c4aad05cfb9b283f29c3bc485743a3e1e6df63cad47
215d1a56bc27878be14626c8565973acd4524df5b7b85
4d3729de086f33dffeb2f93301810c213a60c

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant









eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Björn Sjöström bjorn.sjostrom@varbergene rgi.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 13:36 19.03.2026 13:35	Email Low	IP: 217.73.101.43 IP: 217.73.101.43
Gösta Bergenheim gosta.bergenheim@varber g.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 13:38 19.03.2026 13:37	Email Low	IP: 94.103.195.67 IP: 94.103.195.67
Lukas Axelsson Nord lukas.axelsson.nord@varbe rg.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 14:42 19.03.2026 14:41	Email Low	IP: 83.255.10.46 IP: 83.255.10.46
Ulf-Björn Rönn ulfbjorn.ronn@gmail.com	 Signed Authenticated	19.03.2026 16:47 19.03.2026 16:47	Email Low	IP: 95.193.192.184 IP: 95.193.192.184
Vivi-Anne Karlsson vivi-anne.karlsson@tvaaker. nu	 Signed Authenticated	19.03.2026 17:56 19.03.2026 17:55	Email Low	IP: 217.73.108.81 IP: 217.73.108.81
Rune Johansson rune.johansson@varberg.se	 Signed Authenticated	19.03.2026 18:48 19.03.2026 18:47	Email Low	IP: 90.225.29.247 IP: 90.225.29.247

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

No attachments related to this document

⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Varbergs Energi AB, org.nr 559465-0037

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Falkenberg enligt elektronisk underskrift

Christer Andersson
Auktoriserad revisor

Johanna Svensson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Erika Johanna Svensson

Revisor

Serienummer: 44730228da87df[...]c7d7daf6d4175

IP: 20.240.xxx.xxx

2026-03-25 10:10:38 UTC



CHRISTER ANDERSSON

Revisor

På uppdrag av: Revisionstjänst Falkenberg AB

Serienummer: 5227205b247d13[...]74ab962117f64

IP: 20.240.xxx.xxx

2026-03-25 10:23:26 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.